

**LOKALUDBUD OM  
LEVERING AF FERSK  
KØD**

SIDE 3

**VÆSENTLIGE  
ÆNDRINGER I  
KONTRAKTER**

SIDE 12

**KOMMENDE AFTALER**  
SIDE 11

**AKTIVE AFTALER**

SIDE 13

**MÅNEDENS LEDER**  
af: Aage Toft-Christensen

SIDE 2



# Bygning og finansiering af det nye Campus Bornholm

Der er travlt på Campus Bornholm. Forberedelserne til bygning af det nye Campus Bornholm er sat i gang, og IFIRS er med i samarbejde med EY.

Læs om byggeprocessen og de tilhørende overvejelser omkring finansieringen på side 4-10



MÅNEDENS LEDER | AAGE TOFT-CHRISTENSEN

## DEN NYE UDBUDSLOV UDSKYDES MULIGVIS GRUNDET VALGET, DOG IKKE LÆNGERE END TIL 01. APRIL 2016.

Den 27. maj blev valget udskrevet.  
Valgdatoen er fastsat til den 18. juni i år.

I perioden mellem udskrivelsesdatoen og valgdatoen vil der ikke blive arbejdet videre på lovforslaget, som netop har været i anden behandling.

Hvorvidt valgperioden på 3 uger vil forsinke lovarbejdet eller ej er usikkert, dog forventes udskydelsen ikke at blive udover 1. april 2016, hvor

den skal være implementeret i henhold til EU-retten.

God fornøjelse med læsning af nyhedsavisen.

Aage Toft-Christensen  
Leder af IFIRS

### Ledelsen:



Ledelsen består af Aage Toft-Christensen (ATO) og Anders Lovén (ALO)

### Juristteamet:



Juristteamet består af Brit Egede Jensen (BEJ), Mette Jørgensen (MEJ), Dorthe Møller Jochimsen (DMJ), Cindy Jane Bjerregaard (CJB) og Betina Elisabeth Kiebe Rasmussen som er på barsel indtil medio 2015.

### Controllerteamet:



Controllerteamet består af Inge Egebro Pedersen (IEP), Agust Arnar Einarsson (AAE), René Mosekær Lyngsø (RML), Thomas Tromborg (TTR), Trine Roy (TRM) og Sofie Boe Hasselbalch Paludan (SHP)

# Lokaludbud om levering af fersk kød

Af Cindy Jane Bjerregaard  
Udbudsjurist, cand.jur.

IFIRS har gennemført udbud af levering af fersk kød for Jordbrugets UddannelsesCenter Aarhus

Jordbrugets UddannelsesCenter (JU) Aarhus havde valgt ikke at være med i Cateringsaftalens aftale om levering af

fersk kød, da de var interesseret i at give mindre leverandører mulighed for at byde ind på opgaven men ikke selv havde mulighed for at udbyde opgaven.

IFIRS forestod for hele udbuddet, der blev kørt som et EU-udbud. Der var stor interesse om opgaven, og vinderen blev Randers Kød

Engros ApS, som JU i forvejen havde god erfaring med. Ved udbuddet opnåede JU en forventet besparelse på 13 %.

Hvis jeres skole ikke er tilmeldt cateringaftalens aftale om levering af fersk kød og overvejer at få udbudt denne opgave, vil IFIRS stå til rådighed og hjælpe jeres skole på vej.

**Der er flere muligheder for, hvordan jeres skole kan vælge at konkurrenceudsætte opgaven:**

- IFIRS sender jer et udkast til udbudsmaterialet samt rådgivning
- IFIRS forestår hele udbuddet for jeres skole, herunder
  - Udformning af standardmaterialet så det passer præcist til jeres skoles ønsker og behov
  - Offentliggørelse af udbudsmaterialet, enten efter tilbudsloven eller som et EU-udbud
  - Evaluering og tildeling af kontrakten, hvor skolen inddrages efter behov og ønske
  - Eller en kombination, efter skolens ønske

Såfremt skolens selv ønsker at foretage udbuddet, er det vigtigt, at den ansvarlige på skolen sætter sig godt ind i udbudsreglerne, så skolen ikke står overfor en åbenlys klagesag.

For at afhjælpe dette kan IFIRS bistå som en kontrolfunktion af jeres udbudsmateriale samt evalueringsrapport og underretningsskema.

IFIRS håber, at jeres skole vil overveje at konkurrenceudsætte dette indkøbsområde, da det medfører besparelser samt at skolen overholder udbudspligten.

IFIRS ser frem til at høre fra interesserede skoler.





# Campus Bornholm bygger nyt Campus.

Artiklen er sammenskrevet af Aage Toft-Christensen efter oplæg fra:  
A.P. Møller og Hustru Chastine Mc-Kinney Møllers Fond til almene Formaal  
Undervisningsministeriet  
Pia Holm Hansen, Kvalitets- og kommunikationsleder, Campus Bornholm  
Bolette Marott, arkitekt maa / bygningskonstruktør / byggeøkonom mdb  
samt egne notater  
Billedmateriale leveret af Cubo Arkitekter A/S.

## EY udarbejder Financial Memorandum og IFIRS står for udbud af den totale finansiering i byggeperioden og efterfølgende realkredit.

Processen omkring byggeriet blev igangsat for ca. 1½ år siden, men blev udskudt idet Undervisningsministeriet, i samarbejde med Uddannelses- og Forskningsministeriet ønskede at det bornholmske Campus blev tilført yderligere uddannelser, således at der på Bornholm blev ét central uddannelsessted i Rønne.

Det betyder at det nye Campus Bornholm kommer til at huse både ungdoms-, voksen- og videregående uddannelser på Bornholm:

### 1. ERHVERVSUDDANNELSERNE, HERUNDER FØLGENDE HOVEDOMRÅDER:

- Fødevarer, Jordbrug og Oplevelser
- Kontor, Handel og Forretningsservice
- Teknologi, Byggeri og Transport
- EUX
- En række hovedforløb

### 2. GYMNASIEUDDANNELSERNE, HERUNDER:

- HF
- HHX
- HTX
- STX

### 3. VOKSEN- OG EFTERUDDANNELSERNE, HERUNDER:

- AMU – Arbejdsmarkedsuddannelser
- AVU – Almen Voksen

- uddannelse
- FVU – Forberedende Voksenundervisning
- HF-enkeltfag
- Ordblindeundervisning
- Danskuddannelser

### 4. VIDEREGÅENDE UDDANNELSER SOM PLACERES SOM LEJERE HOS CAMPUS BORNHOLM:

- Videregående uddannelser (læreruddannelsen, pædagoguddannelsen, socialrådgiveruddannelsen og sygeplejerskeuddannelsen)
- Grunduddannelser/Erhvervsuddannelser
- Den pædagogiske grunduddannelse ikke videregående
- Omsorg, Sundhed og Pædagogik ikke videregående

### UNDERVISNINGSMINISTERIET STØTTER PROCESSEN MED ETABLERING AF CAMPUSMILJØER

Fælles campusmiljøer omkring erhvervsuddannelser og gymnasier muliggør, at uddannelserne kan trække på fælles aktiviteter og etablere fælles faglige miljøer.

#### Campusmiljøer

- Appellerer og er med til at fastholde unge
- Giver større uddannelsesmiljøer og bedre faciliteter for eleverne
- Kan øge fagudbuddet ved samarbejde på tværs af institutioner
- Giver stærkere og bredere faglige miljøer for både elever og lærere.

Flere steder i landet er der



gode erfaringer med at danne fælles campusmiljøer omkring erhvervsuddannelser og gymnasier. Det muliggør, at uddannelserne kan trække på fælles aktiviteter og etablere fælles faglige miljøer. Samtidig kan uddannelsernes appel til de unge øges.

Undervisningsministeriet arbejder hele tiden med at evaluere og udveksle erfaringer omkring dannelsen af campusmiljøer, så fordelene ved miljøerne kan udnyttes og styrkes bedst muligt.

#### FORDELE

Der er en række gode erfaringer med etablering af campusmiljøer på flere typer af ungdomsuddannelser – og i nogle tilfælde 10. klasser. Fordelene ved campusdannelse er blandt andet:

- Større uddannelsesmiljøer og bedre faciliteter kan gøre det nemmere for uddannelsesinstitutionerne at appellere til og fastholde unge.
- Bedre muligheder for at øge fagudbuddet ved samarbejde på tværs af institutionerne.
- Stærkere og bredere faglige miljøer for både elever og lærere.
- Bedre muligheder for at hjælpe frafaldstruede elever, der skal skifte uddannelse, idet de kan bevare de sociale netværk.
- Bedre muligheder for at lette overgangen fra 10. klasse til ungdomsuddannelser.

fortsætter på næste side >>



### DER GIVES DOG INGEN OFFENTLIGE GARANTIER

Når man skal indhente såvel bankgarantier, som lån i form af "Bridgefinansiering" i byggeperioden og egentlig realkredit for et stort offentligt byggeri, er det naturligt at efterspørge en offentlig garanti.

I forbindelse med byggeriet af Campus Bornholm er det værd at bemærke at Campus Bornholm er optaget på Finansloven, hvilket giver lettere adgang til ændringer, og at Undervisningsministeriet aldrig har ladet en reguleret uddannelsesinstitution gå konkurs, der har altid været parat til at hjælpe de regulerede uddannelsesinstitutioner ud at en knibe med lån og vejledning.

Det endelige budget for byggeriet skal godkendes i Finansudvalget ved et aktstykke.

### FYSISKE RAMMER

Det færdige nye fælles campusbyggeri indbefatter en markant konsolidering og effektivisering af de 11 adresser, som Campus Bornholm oprindeligt rådede over. Dette tal reduceres til 9 adresser inden udgangen af år 2015, idet Provstegade 4 blev solgt i 2014 og Ndr. Kystvej 32 bliver solgt medio 2015. Mod år 2017 forventes det at Campus Bornholms fysiske rammer fortsætter med 8 eksisterende adresser indtil det nye fælles campusbyggeri forventes at stå færdigt i slutningen af 2017. Herefter fortsætter Campus Bornholm driften med en samlet lokalitet omkring Minervavej 1. Dertil hører kun en enkelt mindre satellitlokalitet (Ved Lunden 1-3) som er SkolepraktikCenter og TransportuddannelsesCenter, der af praktiske årsager er placeret i udkanten af Rønne.

### ARKITEKTUR MED INTEGRATION FOR ØJE

Campus Bornholm bliver det første sted i Danmark, hvor gymnasieuddannelser, erhvervsuddannelser, videregående uddannelser og voksenefterskoleuddannelsesområdet samles på ét sted. Arkitektfirmaet Cubo Arkitekter A/S står bag campusbyggeriet, der omfatter en godt. 15.000 m<sup>2</sup> stor bygning, som opføres på Minervavej i Rønne i tilknytning til de eksisterende værkstedshaller på adressen. De benyttes i dag af erhvervsud-

dannelserne, men bliver også en del af den nye campus. Byggeriet er udviklet i et tæt samarbejde med stedets daglige brugere - elever og lærere, hvis idéer og inputs er spillet tilbage til Cubos arkitektteam i en givende dialog. Eftersom man står over for at skulle samle lærere og elever fra forskellige uddannelsesretninger, er det væsentligt, at den nye bygning rent fysisk faciliterer sammenhæng og kontakt. To torve centralt i byggeriet fletter sig rumligt sammen og skal fungere som

naturlige samlingssteder eller træfpunkter, hvor man støder på hinanden i hverdagen. På samme måde vil den fælles kantine, mediateket, biblioteket, festsalen, auditoriet og de fælles idrætsfaciliteter befordre kontakten og samhørigheden mellem elever fra forskellige uddannelsesretninger.

### BYGNINGENS FLOW

Den sociale og kulturelle udveksling på tværs af uddannelsesretninger stimuleres yderligere af en fælles hovedindgang med direkte adgang til Store torv - campussens største åbne rum. Her giver glasvægge sig direkte ind til skolens værksteder, idrætshallen, mediateket og fælleskanten. Den indretningsmæssige finesse skaber transparens og bevidstgør eleverne om at være del af et mangfoldigt læringsmiljø.

Arkitektonisk er der desuden indtænkt bevægelsesflow i bygningen. De traditionelle stamklasser, hvor elever befinder sig i samme lokale hele dagen, erstattes af fælleslokaler møntet på alle på kryds og tværs af uddannelsesretninger. Det udelukker imidlertid ikke bygningens flow i også

#### Bevares:

- Minervavej 2 – Erhvervsuddannelser: Renoveres
- Merkurvej 10 – Erhvervs-gymnasiale uddannelser: Benyttes som buffer i en overgangsperiode, men udfases, svarende til befolkningsudviklingen
- Ved Lunden 1-3 – SkolepraktikCenter og Trans-portuddannelsesCenter

#### Sælges:

- Ndr. Kystvej 32 – Danskuddannelser: År 2015
- Krystalgade 9-11 – VUC: År 2017
- Søborgstræde 2 – Det almene gymnasium: År 2017
- Tolbodgade 3-5 – Det almene gymnasium: År 2017
- Grønnegade 3 – Det almene gymnasium: Januar år 2015
- Sandemandsvej 11 – Erhvervsuddannelsen Føde-varer, Jordbrug og Oplevelser og Kontor, Handel og Forretningsservice: År 2017
- Provstegade 4- Det almene gymnasium - solgt i 2014

#### Nedrives:

- Minervavej 1 – Fællesadministration og kantine År 2015



at understøtte, at de enkelte uddannelser har deres særlige område og identitet.

De store grønne udenomsarealer giver plads til fysiske og sociale aktiviteter, men lægger også op til at åbne campuspladsen op mod en folkeskole, som allerede nu ligger på stedet. På denne måde kan der skabes forbindelse mellem grundskolen og campus og ad den vej på sigt dannes grundlag for et sammenhængende undervisningsforløb.

Når skoledagen slutter om eftermiddagen, kommer de mange kvadratmeter ikke til at henligge i mørke. Ambitionen er at gøre bygningsfællesskabet til et kulturelt og socialt mødested for hele Bornholm. Arkitekturen er derfor indrettet på, at bygningen kan anvendes til forskellige typer arrangementer såsom oplæsning, debat, musikkoncerter eller lignende efter skoledagens slutning.

### ETABLERINGEN AF CAMPUS BORNHOLM KAN VENDE DEN NEGATIVE SPIRAL, SOM ER KENDETEGNENDE FOR UDKANTS-DANMARK, TIL EN POSITIV UDVIKLING FOR HELE BORNHOLM

Har et ungt menneske valgt en

forkert uddannelse behøver han/hun ikke gå ud af døren, men kan blot, via vejledningen, finde en ny uddannelse på Campus Bornholm, de er der jo alle sammen, samme sted.

Det vil betyde at eleverne lettere fastholdes i uddannelsesforløbet, som er et af de højeste ønsker Undervisningsministeriet og Uddannelses- og Forskningsministeriet samt Campus Bornholm har.

Campus Bornholm vil sikre, at udnyttelsen af øens uddannelsesmidler gentænkes, så Bornholm får mere og bedre uddannelse for pengene. Den negative spiral, som er kendetegnende for udkantsdanmark, kan vendes til en positiv, når øens institutioner sammentænkes og samarbejder om at blive mere robuste og om at investere i et attraktivt og sammenhængende læringsmiljø, som kan fastholde de unge på Bornholm, og som gør institutionerne bæredygtige.

Et dynamisk og kvalitativt stærkt ungdomsuddannelsesmiljø kan samtidig være et afgørende parameter for, at flere familier vælger at bosætte sig på Bornholm.

Campus Bornholm har, som

hovedudbyder af ungdomsuddannelser samt voksen- og efteruddannelser på Bornholm, en unik markedsposition på uddannelsesområdet.

Gennem effektivisering, samling af uddannelser, forbedring af kvalitet og modernisering af faciliteter, skal det nye campusbyggeri forbedre ansøgningsprocenten og formindske frafaldsprocenten.

Campus Bornholm er bygherre på det samlede byggeri og en række uddannelser vil leje sig ind på 30-årige uopsigelige lejekontrakter, herunder Bornholm Sundheds- og Sygeplejeskole, UCC og Metropol på individuelt tilpassede vilkår og med en fælles aftale om samdrift af bygningen.

Finansieringen af det kommende campusbyggeri består bl. a. af fondsmidler, idet A.P. Møller og Hustru Chastine Mc-Kinney Møllers Fond til almene Formaal yder et 2-cifret millionbeløb til byggeriet. Endvidere er der modtaget lokale legater.

Provenu fra salg af bygninger, hvoraf én allerede er solgt, indgår ligeledes. Derudover kan nogle ejendomme tilbageleveres uden omkostning for Campus Bornholm.

Driften efter servicering af

eksisterende gæld og likvide beholdninger indgår ligeledes sammen med lejeindtægter fra de kommende lejere.

### FREMTIDIG VÆKST

I direktør Mads Kofods øjne bliver Campus Bornholms nye fællesbygning det uddannelsesmæssige kraftcenter, Bornholm har brug for. Og han bruger ordet 'game changer', når han beskriver campussens mere vidtrækkende betydning for, hvordan bornholmerne selv vil tænke om deres ø i fremtiden: "Hvad er der bygget på Bornholm af denne her kaliber de sidste 100 år? Ingenting. Det er det største byggeri på øen og uden side-stykke i landet. Se, det er en god historie - også for bornholmerne", pointerer han og udtrykker ønske om, at andre udkantsområder i Danmark på sigt vil kunne hente erfaringer og inspiration i den bornholmske campusmodel.

Når det er sagt, handler Campus Bornholm på den lange bane om strategisk at sikre fremtidig vækst på øen. Sigtet er at imødegå de begrænsninger, Bornholms status som

fortsætter på næste side >>







udkantsområde skaber, ved både at fastholde øens beboere og tiltrække nye med tilbud om kvalificerede uddannelses-tilbud og attraktive læringsmiljøer. For et dynamisk og stærkt ungdomsuddannelsesmiljø er afgørende for, at flere familier i fremtiden bliver på øen, vender tilbage eller vælger at bosætte sig for første gang.

#### BYGHERRERÅDGIVNING MED BYGGEFAGLIG EKSPERTISE ER VEJEN TIL SUCCESRIG GENNEMFØRELSE AF BYGGERIET

Da først beslutningen om at få opført et nyt campusbyggeri var taget, skulle der folk med byggefaglig ekspertise ind over projektet. Der blev udsendt en EU-annonce til prækvalifikation af rådgivere.

Sideløbende med dette blev det hurtigt besluttet at Campus Bornholms projektgruppe ville definere et antal brugergrupper og have dem med i beslutningsprocessen, for at opnå et Campus, hvor ejerskabet til projektet var i højsæde. De ti brugergrupper der var brug for blev bl.a. sammensat af ledere, lærere, teknisk personale, IT- og lagerpersonale, køkkenpersonale, rengøringspersonale og elever. Således var alle grupper repræsenteret og blev hørt med ønsker og krav.

Med brugergruppernes ønsker og krav som baggrund, blev programmet til de prækvalificerede rådgivere udarbejdet. De fem udvalgte prækvalificerede rådgiverteams udarbejder konkurrenceprojekt 1 ud fra programmet. Der blev valgt to rådgiver-

teams ud, som gik et spadestik dybere i deres konkurrenceprojekt 2. Gennem en yderligere udvælgelsesproces blev vinderen af det nye Campus byggeri fundet.

Sådan startede tankerne og virkeliggørelsen af det Campus byggeri, der havde været undervejs så længe og med det en lang proces, som i skrivende stund er i fuld gang og hvor vi forventer en byggestart ultimo 2015.

#### HVILKE FASER HAR DER VÆRET FOKUS PÅ?

Efter konkurrencen er byggeriet delt op i følgende faser: Dispositionsforlag; her disponeres arealerne og den første spæde økonomi estimeres. Bl.a. arbejdes der meget med de sidste runder af brugergrupperne

#### PROJEKTFORSLAG

Her skal alle beslutninger i realiteten være taget både arkitektoniske, installationsmæssige, konstruktive, tidsplaner og økonomi skal lægges på plads.

Myndighedsprojekt/forprojekt; projekt til myndighedsansøgning udarbejdes

#### HOVEDPROJEKT MED UDBUD

Her projekteres alle de beslutninger der er taget i projektforslaget helt til bunds, for derefter at ende i et udbud til entreprenørerne

#### UDFØRELSE

Efter endt licitation og kontrahering med de vindende entreprenører (i Campus Bornholms tilfælde udbydes projektet i storentrepriser) opføres byggeriet.

#### AFLEVERING

Byggeriet afleveres af entreprenørerne efter endt mangelgennemgang og det overdrages til bygherre.

Alle faser er vigtige for projektet, men nogle af faserne skiller sig ud fra andre i deres betydning for de efterfølgende beslutninger.

#### PROJEKTFORSLAGSFASEN

Er den fase, hvor bygherren kan holde rådgivergruppen op på deres projekt, tidsplanen, men ikke mindst på deres økonomi. Kalkulationerne fra projektforslaget er bindende ift. de tilbud der hentes ind fra entreprenørerne. Afhængig af hvordan rådgiverkontrakten er skruet sammen, vil det her være muligt at få omprojekteret projektet uden udgifter for bygherren, hvis det viser sig at de indhentede tilbud

lander for højt. Derfor er det meget vigtigt dels at få skruet en rådgiverkontrakt rigtigt sammen dels at få projektforslagsfasen helt rigtigt i hus ud fra bygherres egen kalkulerede økonomi.

#### HOVEDPROJEKTET

Den næste meget vigtige fase er udbud. Undervejs i dette forløb skal bygherrerådgiveren have taget en masse beslutninger (i samarbejde med bygherre) i forbindelse med bl.a. udsendelse af EU-annonce til prækvalificering af de kommende entreprenører. Her skal der bl.a. tages stilling til udbudsformen, hvilke entreprisopdelinger der ønskes, hvilke referencer skal entreprenørerne byde ind med samt en masse andre juridiske problemstillinger. Herefter skal rådgiverne ud fra de indkomne prækvalifika-

tioner indstille til Campus' projektgruppe og styregruppe, hvilke entreprenører de anbefaler til udførelse af opgaven.

#### HVORDAN FUNGERER BYGHERRERÅDGIVNINGEN?

Når der skal bygges i et regi, hvor den daglige fokus drejer sig om noget ganske andet end byggeri – som her en skole – er det vigtigt at man fra bygherres organisation får en byggefagkyndig med som rådgiver (bygherrerådgiver), da det er et kompliceret forløb af jura, økonomi, arkitektur, kvalitet samt krav og ønsker, der skal håndteres og bæres gennem hele byggeriet.

Derfor valgte Campus Bornholm også i dette projekt at tilknytte en projektleder/bygherrerådgiver, Bolette Marott, som blev en del af Campus' projektgruppe og på den

måde i helt tæt samarbejde med direktør, økonomi- og administrationschef, driftsleder samt udviklingsmedarbejder styrer Campus Bornholm gennem de mange faser og aspekter i processen fra program over projektering til opførelse og endelig til overtagelse af et helt nyt opført Campusbyggeri ultimo 2017.

Bolette Marott varetager helt Campus Bornholms interesser gennem hele byggeprocessen samtidig med, at hun er bindeled mellem Campus Bornholm og rådgivere, entreprenører, myndigheder, advokat, byggebyrå mv. På denne måde er der en person med byggeri som speciale med gennem hele byggeriet, som kender Campus indefra, og som kender "gamet" i byggebranchen.

fortsætter på næste side >>



Projektlederen/bygherre-rådgiveren skal betragtes som en samarbejdspartner mellem bygherre og de øvrige implicerede, hvor f.eks. rådgivere og bygherrerådgiveren i samspil når målet og får udarbejdet det bedste projekt med de forudsætninger der er tilstede. Det være sig gennem input til ønsker og krav fra bygherre eller bygherrerådgiverens projektgranskning af udbudsmaterialet for på den måde at nå hele vejen rundt om projektet inden det sendes ud til entreprenørerne.

For Campus Bornholm har de tre væsentligste punkter for tilknytning af en projektleder/bygherrerådgiver været at få styret økonomien, tiden og kvaliteten. Hvis disse tre kriterier går op i en højere enhed, er man nået et meget langt stykke hen ad vejen. Derfor er Bolette Marott bl.a.

også med til at opbygge den økonomiske model for byggeriet hos Campus Bornholm i samarbejde med byggelederen for rådgiverne, da der hele tiden skal være 100% sammenfald mellem Campus' og byggelederens økonomi.

For så vidt angår tiden og kvaliteten er Bolette Marotts kendskab til byggeri, tidsstyring, jura, materialekendskab samt byggeriets processer kerneord for at kunne vejlede bygherre på bedste vis gennem processen.

#### UDBUDET AF FINANSIERINGEN

Bank- og realkreditfinansieringen sendes, efter planen, af IFIRS, i et fælles EU-udbud den 4. juni 2015. Udbudsmaterialet består af en del materiale, herunder et

Finansielt Memorandum udarbejdet af EY. Heri indgår:

- Finansielt overblik
- Højdepunkter fra forretningsplan
- Analyse af udbud og efterspørgsel af uddannelser på Bornholm
- Præsentation af Campus Bornholm
- Præsentation af projektet
- Campus Bornholms økonomiske situation ved gennemførelse af projektet
- Månedlig fremskrivning af regnskab i anlægsperioden
- Årlig fremskrivning af regnskab i hele perioden
- Forudsætninger og metode for fremskrivningen
- Rateplan for byggeri

#### TIDSFRISTEN FOR AFLEVERING AF ELEKTRONISK TILBUD ER 10. AUGUST 2015.

Udbudsmaterialet er ved at være færdigt, efter en gennemgribende teknisk afklaring i markedet.

Udbuddet udsendes via IFIRS' s udbudsportal, på <https://eu.eu-supply.com/login.asp> og forventes at være klar den 4. juni 2015.

Interesserede kan sende en mail til [dmj@ifirs.dk](mailto:dmj@ifirs.dk) og få vejledning til at hente udbudsmaterialerne.

# KOMMENDE AFTALER UNDER UDARBEJDELSE

KOMMENDE AFTALER UNDER UDARBEJDELSE  
Igangværende udbud anført i færdiggørelsesrækkefølge:

Fase 11:

#### 1. Finansiering – Campus Bornholm (Projekt 9284)

Team: DMJ  
Udbuddet er for en enkelt skole  
Forventet offentliggørelse 6. juni 2015

#### 2. Bustransport – HANSENBERG (Projekt 9403)

Team: CJB  
Udbuddet er for en enkelt skole  
Udbudsarbejdet igangværende  
Offentliggjort: april 2015.  
Forventet kontraktstart 1. august 2015.

#### 3. Rengøringsydelse – (Projekt 9405)

Team: BEJ  
Fællesmøde 11. maj 2015  
Forventet offentliggørelse maj 2015  
Forventet kontraktstart 01. oktober 2015

#### 4. Storkøkken – Kold College (Projekt 9416)

Team: CJB  
Udbuddet er for en enkelt skole  
Er offentliggjort.  
Forventet kontraktstart 1. juni 2015

#### 5. Interaktive tavler og projektorer – VUC Aarhus (Projekt 9435)

Team: CJB+AAE  
Er offentliggjort.  
Forventet kontraktstart 15. maj 2015.

#### 6. Håndværkerydelser – Aarhus Tech (Projekt 9446)

Team: CJB+TRM  
Udbuddet er for en enkelt skole  
Forventet offentliggørelse: maj 2015.  
Forventet kontraktstart 1. oktober 2015

Fase 9:

#### 7. Vinduespolering – (Projekt 9423)

Team: BEJ + TRM  
Afventer godkendelse af budget  
Forventet offentliggørelse juni 2015  
Forventet kontraktstart 14. november 2015

Fase 02:

#### 8. Tilsatsmateriale til svejseområdet (Projekt 9174)

Team: ALO + RML  
4 skoler har udtrykt interesse for udbuddet.

Udbudsinvitationer udsendes snarest  
Forventet offentliggørelse maj 2015.  
Forventet kontraktstart 1. august 2015

#### 9. VVS & VA (Projekt 9273)

Team: ALO+RML  
10 skoler har udtrykt interesse i dette udbudsområde.  
Udbudsinvitationer udsendes snarest  
Forventet offentliggørelse september 2015.  
Forventet kontraktstart 1. december 2015

Fase 01:

#### 10. Værktøjer osv. (Projekt 9272)

Team: MEJ + IEP/SHP  
10 skoler har udtrykt interesse i dette udbudsområde.  
Det undersøges om SKI-aftale kan benyttes (sortiment/kvalitet/pris)  
Udbudsopbygning og forudgående undersøgelser er igangsat  
Forventet offentliggørelse juli 2015.  
Forventet kontraktstart 1. oktober 2015

#### 11. El-artikler (Projekt 9275)

Team: ALO  
10 skoler har udtrykt interesse i dette udbudsområde.  
Forventet offentliggørelse november 2015.  
Forventet kontraktstart 01. april 2016

#### 12. Autoreserverede (Projekt 9277)

Team: ALO  
10 skoler har udtrykt interesse i dette udbudsområde.  
Forventet start: april 2016  
Forventet offentliggørelse august 2016  
Forventet kontraktstart 01. december 2016.

#### 13. Tekniske luftarter (Projekt 9278)

Team: BEKR + TTR  
Opstart oktober 2015  
Forventet offentliggørelse april 2016.  
Forventet kontraktstart 1. januar 2017.

#### 14. Befæstigelse – (Projekt 9367)

Behovsafklaring igangsat  
10 skoler har udtrykt interesse i dette udbudsområde  
Det undersøges om SKI-aftale kan benyttes (sortiment/kvalitet/pris)

Team: MEJ+IEP/SHP  
Forventet kontraktstart 01. oktober 2015

#### 15. Energimærkning (Projekt 9378)

Team: MEJ+TRM  
15 skoler har udtrykt interesse i dette udbudsområde  
Forventet offentliggørelse 1. august 2015.  
Forventet kontraktstart 1. november 2015.

#### 16. Interaktive tavler og projektorer – (Projekt 9388)

Team: ALO+TTR  
Forventet offentliggørelse oktober 2015.  
Forventet kontraktstart 1. februar 2016.

#### 17. Løst inventar – SOSU Fredericia Vejle Horsens (Projekt 9407)

Team: ALO  
Udbuddet er for en enkelt skole  
Forventet kontraktstart 1. maj 2015.

#### 18. Rådgivning – Ingeniørydelser (Projekt 9420)

Team: ALO  
Forventet offentliggørelse oktober 2015.  
Forventet kontraktstart 1. februar 2016.

#### 19. Rådgivning – Arkitektydelser (Projekt 9421)

Team: ALO  
Forventet offentliggørelse oktober 2015.  
Forventet kontraktstart 1. februar 2016.

#### 20. Let arbejdsbeklædning (Projekt 9422)

Team: DMJ+SHP  
Forventet offentliggørelse december 2015.  
Forventet kontraktstart 1. marts 2016

#### 21. Catering – (Projekt 9433)

Behovsafklaring igangsat  
Team: DMJ+IEP/SHP  
Forventet kontraktstart 01. maj 2016

#### 22. Kaffe, the og kakao – (Projekt 9434)

Behovsafklaring igangsat  
Team: DMJ+IEP/SHP  
Forventet kontraktstart 01. maj 2016

#### 23. Træpiller (Projekt 9440)

Team: CJB  
Forventet offentliggørelse oktober 2015  
Forventet kontraktstart 1. jan 2016

#### 24. EL -Udbud (Projekt 9439)

Team: BEKR+TTR  
Vi forhandler i øjeblikket med Energimægleren for at få nedsat mæglerhonoraret, og ser samtidig på om IFIRS selv kan udbyde EL, og dermed spare det store mæglerhonorar.

#### 25. Håndværkerydelser: Elektriker (Projekt 9441)

Team: CJB+TRM  
Behovsafklaring igangsat

#### 26. Håndværkerydelser: Tømrer (Projekt 9442)

Team: CJB+TRM  
Behovsafklaring igangsat

#### 27. Håndværkerydelser: Maler (Projekt 9443)

Team: CJB+TRM  
Behovsafklaring igangsat

#### 28. Håndværkerydelser: VVS & VA (Projekt 9444)

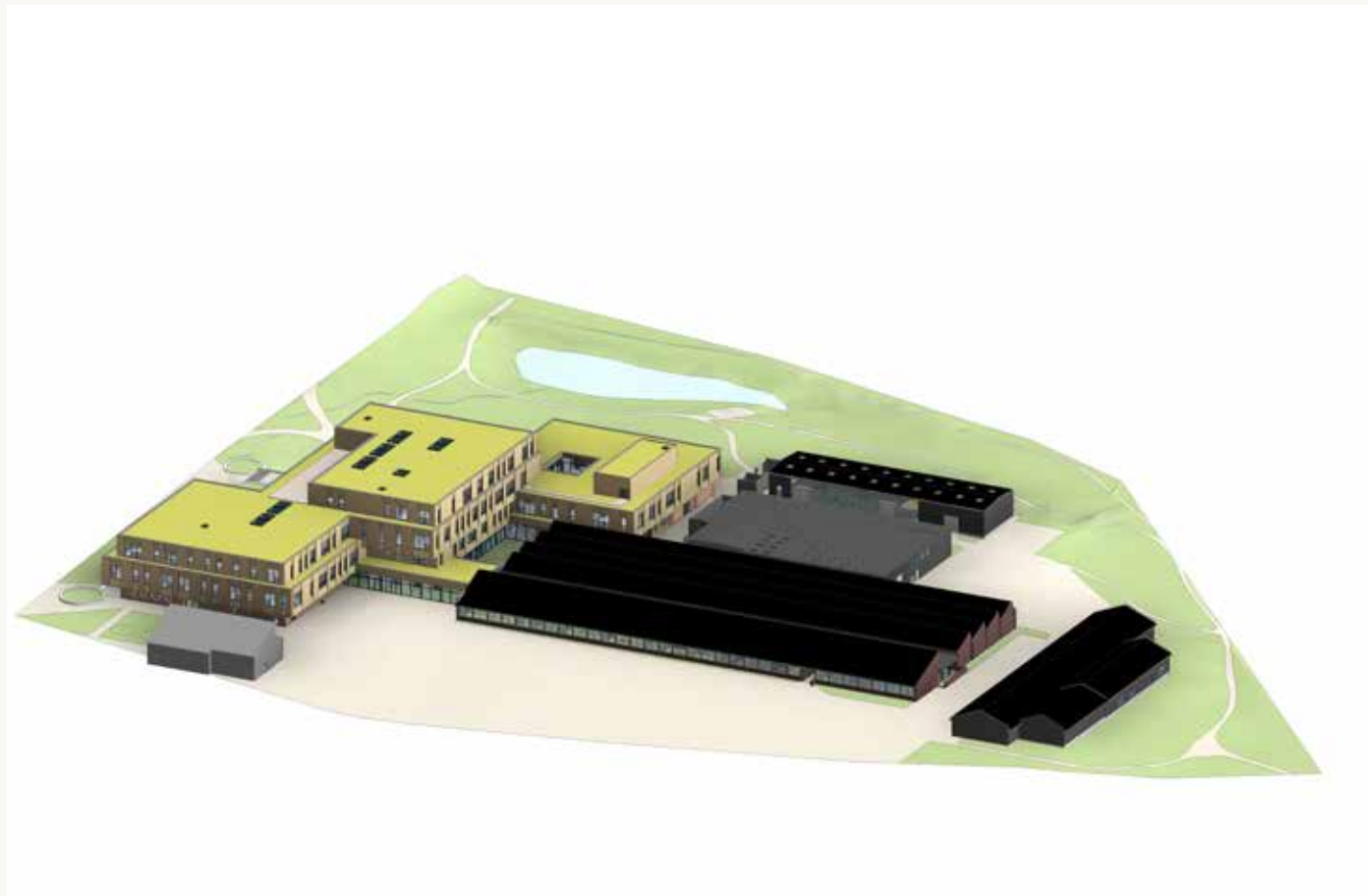
Team: CJB+TRM  
Behovsafklaring igangsat

#### 29. Håndværkerydelser: Murer (Projekt 9445)

Team: CJB+TRM  
Behovsafklaring igangsat

#### 30. Storskærme – Holstebro VUC (Projekt 9448)

Team: MEJ+TTR/AAE  
Behovsafklaring igangsat





## Væsentlige ændringer i kontrakter

**Kendelse af 19. december 2014 - GEO mod Vejdirektoratet. Kendelsen tager bl.a. stilling til hvornår en ændring af kontraktvilkår medfører, at opgaverne ikke længere er omfattet af udbuddet.**

Vejdirektoratet offentliggjorde i juni 2013 et begrænset udbud efter udbudsdirektivet omhandlende udførelse af geotekniske undersøgelser til brug for opførelsen af en ny Storstrømsbro. Tildelingskriteriet var laveste pris.

Kontrakten blev den 8. november 2013 tildelt virksomheden Fugro, der afgav den laveste tilbudspris.

I udbudsmaterialet forudsættes det, at undersøgelserne indledes i november 2013 og afsluttes i august 2014, så der kan aflægges endelig rapport, der er baseret på xx undersøgelsespunkter den 1. september 2014. Derudover skal der afleveres en foreløbig rapport med baggrund i halvdelen af undersøgelsespunkterne pr. 1. april 2014.

I forbindelse med kontraktindgåelsen ændres dette til at den foreløbige rapport skal afleveres den 1. marts 2014 og samtidig nedsættes grundlaget for den foreløbige rapport til 10 undersøgelsespunkter.

GEO, som tilbød den næstlaveste pris, indgiver den 1. april 2014 en klage til Klagenævnet for Udbud og påstår bl.a., at de ændrede vilkår for den foreløbige rapport er så omfattende ændringer af kontrakten

i forhold til det udbudte, at opgaven ikke længere kan anses som udbudt i henhold til udbudsdirektivet.

Klagenævnet læner sig op af gældende praksis ved EU-retten og det nye udbudsdirektiv ved deres vurdering af ændringerne i kontrakten.

De vurderer at en ændring kan anses for væsentlig, såfremt:

- 1) Ændringen indfører betingelser, som ville have givet mulighed for - at give andre ansøgere end de oprindeligt udvalgte (ved prækvalifikation) adgang, eller - at accepterer et andet tilbud end det oprindeligt accepterede, eller - at have tiltrukket yderligere deltagere til udbudsprocessen.
- 2) Kontraktens eller rammeaftalens økonomiske balance ændres til leverandørens fordel på en måde, som den oprindelige kontrakt eller rammeaftale ikke gav mulighed for.
- 3) Ændringen medfører en betydelig udvidelse af kontraktens eller rammeaftalens anvendelsesområder.

Klagenævnet vurderede at man nedsatte antallet af undersøgelsespunkter for at tilgodese udbyders behov for et tidligere afleveringstidspunkt. Ændringen faldt ikke under de førnævnte betingelser og det bliver derfor ikke betegnet som en væsentlig ændring.

Klagenævnet henviser i deres kendelse til udbudsdirektivets art. 72, stk. 4, men de samme vurderinger fremgår af § 176 i udkast til den nye udbudslov.

Geo fik derfor ikke medhold i klagepunkterne ang. ændringerne i kontrakten, og opnåede ikke annullation af tildelings-beslutningen, og endte med at betale for en del af Vejdirektoratets sagsomkostninger.

**Medlemsskolerne skal være særligt opmærksom på:** Såfremt der efter tildeling af en kontrakt opstår et behov for at justere i kontraktens omfang, bør det altid vurderes om der er tale om en væsentlig ændring i henhold til bestemmelserne i udbudsdirektivet som anført ovenfor. Såfremt der er tale om en væsentlig ændring, bør det medføre et nyt udbud.

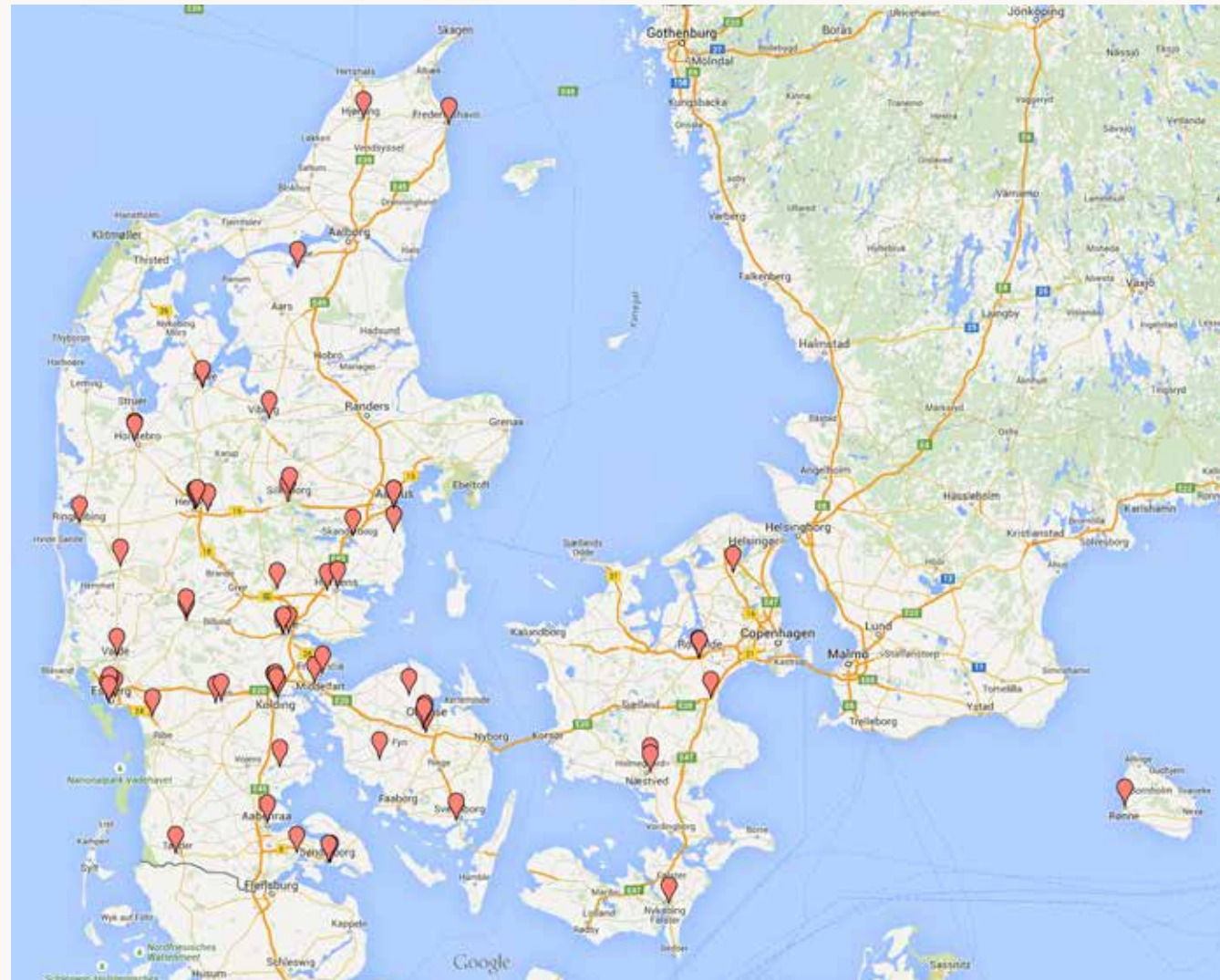
Såfremt der er tvivl, så kontakt IFIRS.

## AKTIVE AFTALER

Følgende aftaler bruges af skolerne og skal fornyes efter følgende plan:

PROJEKTNR	AFTALENAVN	DELAFTALENAVN	ANTAL SKOLER	LEVERANDØR	AKTUEL SLUTDATO
9106	01 Skærmbriller		64	Dansk Erhvervsøptik	01-01-2016
9106	03 Skærmbriller		64	Louis Nielsen	01-01-2016
9106	02 Bygherrerådgivning		64	JSI Consult	01-05-2016
9115	Rengøringsydelse	4 delaftaler	4	Flere leverandører, 1 pr. delaftale	30-09-2015
9116	Rengørings- og forbrugsartikler	Forbrugsartikler	29	TOPRENT A/S	15-04-2016
9116	Rengørings- og forbrugsartikler	Rengøringsmidler	29	STADSING A/S	15-04-2016
9116	Rengørings- og forbrugsartikler	Rengøringsrevisitter	29	STADSING A/S	15-04-2016
9126	Tekniske luftarter		14	Yara Praxair A/S	31-12-2015
9133	Vinduespolering	11 delaftaler	11	Flere leverandører, 1 pr. delaftale	13-11-2015
9136	Catering	Frugt og grønt	24	Hørkram Foodservice A/S	30-04-2016
9136	Catering	Kaffe og tepulver	21	BKI Foods A/S	30-04-2016
9136	Catering	Kolonial, frost, kød og lign.	41	Dansk Cater A/S	30-04-2016
9151	Konfektur		33	Sügro	30-11-2015
9153	Fersk kød	4 delaftaler	4	Flere leverandører, 1 pr. delaftale	30-06-2015
9157	Rengøringsydelse	7 delaftaler	7	Flere leverandører, 1 pr. delaftale	31-12-2015
9163	Energimærkning		10	GH-Energi & Rådgivning ApS	01-09-2015
9165	Fersk kød - Syddansk Erhvervsskole	Kalve- og oksekød, hele kroppe	1	BF-OKS A/S	30-06-2015
9171	Træpiller		2	Pillevarme ApS	14-12-2015
9172	Brændstof fra tankstation		8	O8	28-02-2016
9201	Rammeaftale; Læskedrikke		24	Royal Unibrew	31-03-2016
9203	Rammeaftale; Måttedrift		10	MåtteXpressen A/S	31-05-2015
9219	Kontrakt; Vagtydelser - Kold College		1	G4S	31-12-2015
9220	Kontrakt; Vagtydelser -Herningsholm Erhvervsskole		1	G4S	31-12-2015
9223	Kontrakt; Vagtydelser - HANSENBERG		1	G4S	31-12-2015
9230	Rammeaftale; Renovation	6 delaftaler	15	Flere leverandører, 1 pr. delaftale	30-06-2016
9242	Kontrakt; Elektricitet		40	SEAS-NVE Strømmen A/S	31-12-2017
9249	Vask og leje af beklædning og linned		4	Centralvaskeriet A/S	30-11-2016
9258	Kontrakt; Biodiesel - HANSENBERG		1	DLG a.m.b.a.	30-11-2015
9295	Kantinedrift; VESTFYNS		1	Cafétinen v/Karina Holm	30-06-2016
9296	Fersk kød - Bygholm Landbrugsskole		1	Bjerre Kød v/Lars B. Kjerkegaard	31-05-2016
9308	Medarbejdere; Private Brillere		64	Louis Nielsen Erhverv	01-08-2016
9309	Frankeringsmaskiner og service		64	Danastar ApS	01-08-2018
9310	Brændstof - EUC Sjælland		1	Dansk Shell A/S	30-06-2016
9312	Arbejdsbeklædning Delaftale 1 -Syddansk Erhvervsskole		1	Orloff Firmatøj A/S	28-02-2017
9313	Arbejdsbeklædning Delaftale 2 - CELF		1	STARK	28-02-2017
9314	Arbejdsbeklædning Delaftale 3 -EUC Sjælland		1	STARK	28-02-2017
9315	Arbejdsbeklædning Delaftale 4 -Campus Vejle, HANSENBERG		1	STARK	28-02-2017
9316	Arbejdsbeklædning Delaftale 5 -Learnmark		1	Orloff Firmatøj A/S	28-02-2017
9319	Telefoni 2014		56	Telenor A/S	15-07-2016
9320	Totalrådgivning - Herningsholm Erhvervsskole		1	C.F. Møller Danmark A/S	01-08-2016
9321	Arkitektydelser - HANSENBERG		1	Lars Edmund A/S	31-07-2016
9323	Naturgas 2015		10	Energi Danmark A/S	31-12-2015
9324	Rejsebureauydelse - HANSENBERG		1	VIA EGENCIA A/S	31-12-2015
9328	Stål	14 delaftaler	14	Lemvig-Müller	30-11-2016
9343	Opskåret stål	12 delaftaler	12	Amutek A/S	30-11-2016
9357	Flyttedydelser		64	Flere leverandører	31-12-2015
9358	Hjemmearbejdspladser		64	TDC	31-12-2015
9360	Konferencefaciliteter		64	Flere leverandører	31-12-2015
9361	Rejsebureauydelse; SI		64	Carlson Wagonlitt Danmark A/S	28-02-2017
9362	Rengørings- og forbrugsartikler; SI		64	ABENA	31-12-2015
9363	Trykkeriydelser		64	GP Tryk A/S	31-12-2016
9364	Håndværkerydelser; Elektriker, VVS, CTS - HANSENBERG		1	Lindpro A/S	31-10-2016
9365	Naturgas; 2016		10	Lindpro A/S	31-12-2016
9366	Naturgas; 2017		10	Energi Danmark A/S	31-12-2017
9370	Mur og beton:	7 delaftaler	6	Stark	28-02-2017
9379	Tele - Hansenberg		1	Telenor A/S	15-07-2015
9382	IT; Stationære, Bærbare, Tilbehør		16	Hewlett-Packard	28-02-2017
9383	Papir i ark; SI		64	Papyrus A/S	31-12-2016
9385	Rengøring - Syddansk Erhvervsskole		1	Compass Group Danmark A/S	31-12-2017
9386	Rengøring - EUC Sjælland		1	ISS Facility Service A/S	31-12-2017
9387	Rengøring - Køge Handelsskole		1	Køge Handelsskole	31-07-2018
9404	Bredbånd - HANSENBERG		1	Telenor A/S	15-07-2016
9406	Kantinedrift - Erhvervsskolen Nordsjælland		1	København Kantine Service	31-12-2016
9409	Toner og blæk; SI		64	ATEA A/S	31-12-2016
9411	Hotellophold i Danmark; SI		64	Flere leverandører	31-12-2016
9414	Lyskilder; SKI		64	DBS Lys A/S	31-12-2016
9417	Malerartikler; SKI		64	Flügger A/S	31-12-2016





## IFIRS MEDLEMMER

Agroskolen - AMU Fyn - AMU SYD - AMU Vest - Asmildkloster Landbrugsskole - Business College Syd - Bygholm Landbrugsskole  
 - Campus Vejle - Campus Bornholm - CELF - Dalum Landbrugsskole - Erhvervsakademi MidtVest - Erhvervsakademi Sjælland  
 - Erhvervsakademi SydVest - Erhvervs gymnasiet Grindsted - Erhvervsskolen Nordsjælland - EUC Lillebælt - EUC Nord - EUC Sjælland  
 - EUC Syd - Frederikshavn Handelsskole - Grindsted Landbrugsskole - Gråsten Landbrugsskole Haderslev - Handelsskole  
 - Handelsskolen Silkeborg - HANSENBERG - Herning HF & VUC - Herningsholm Erhvervsskole - HF & VUC Fyn - IBC International  
 Business College - Jordbrugets UddannelsesCenter Århus - Kjærgaard Landbrugsskole - Kold College - Kolding HF & VUC  
 - Køge Handelsskole - Learnmark - Nordjyllands Landbrugsskole - Rosborg Gymnasium - Roskilde Tekniske Skole - Rybners  
 - Rødkilde Gymnasium - Sct. Knuds Gymnasium - Skanderborg-Odder Center for Uddannelse - Skive Handelsskole  
 - Skive Tekniske Skole - Social- og Sundhedsskolen Esbjerg - Social- og Sundhedsskolen Fredericia/Horsens - Social- og  
 Sundhedsskolen Syd - Svendborg Erhvervsskole - Syddansk Erhvervsskole - Tekniske Skole Silkeborg - Tønder Handelsskole &  
 Handelsgymnasium - Tørring Gymnasium - UddannelsesCenter Holstebro - UddannelsesCenter Ringkøbing Skjern  
 - Varde Handelsskole & Handelsgymnasium - Vejen Business College - Vestfyns Handelsskole - VUC Aarhus - VUC Vest  
 - VUC Holstebro - ZBC - Århus Tech

## KONTAKT INFORMATIONER

### LEDELSE



**Aage Toft-Christensen**  
 Leder af IFIRS  
 ato@ifirs.dk - 2091 2350



**Anders Löven**  
 Procesleder  
 alo@ifirs.dk - 4011 2742

### UDBUDSJURISTER



**Britt Egede Jensen**  
 Udbudsjurist  
 bej@ifirs.dk - 6170 4695



**Dorthe Møller Johimsen**  
 Udbudsjurist  
 dmj@ifirs.dk - 2538 3779



**Mette Jørgensen**  
 Udbudsjurist  
 mej@ifirs.dk - 2427 0078



**Cindy Jane Bjerregaard**  
 Udbudsjurist  
 cjb@ifirs.dk - 2845 5560



**Betina Elisabeth Kiebe Rasmussen**  
 Udbudsjurist  
 (På barsel til medio 2015)

### CONTROLLER TEAM



**Inge Egebro Pedersen**  
 Udbudscontroller  
 iep@ifirs.dk - 6165 5560



**Thomas Tromborg**  
 Kontraktansvarlig  
 ttr@ifirs.dk - 2113 8974



**René Mosekær Lyngsø**  
 Analysecontroller  
 rml@ifirs.dk - 2917 3358



**Agust Arnar Einarsson**  
 Analysecontroller  
 aae@ifirs.dk - 6013 7554



**Trine Roy Michelsen**  
 Analysecontroller  
 trm@ifirs.dk - 2990 1440



**Sofie Boe Hasselbalch Paludan**  
 Analysecontroller  
 shp@ifirs.dk - 5042 5254





**INDKØBSFÆLLESSKABET IFIRS**

Skovvangen 28 | 6000 Kolding | Tlf.: 7932 0100